

一代人 一代家國情

作為最早進入安徽省發展的港商之一，李小羿 1994 年在安徽合肥創立了兆科藥業（合肥）有限公司，主營心腦血管、傳染病、皮膚科、眼科、腫瘤學等領域的藥品研發和生產。從零起步，目前兆科藥業（合肥）公司的年營收已突破 10 億元（人民幣，下同）規模。作為新中國高速發展的親歷者，李小羿表示，正是由於國家的快速發展才給整個醫藥行業和自己的企業帶來了難得的成長機遇，「只有國家強大了才有資金投入到醫療領域發展醫療事業，才會帶動醫藥企業的起飛」。

■香港文匯報記者 趙臣 合肥報道

1962 年生於廣州的小李羿，在負笈美國芝加哥伊利諾伊大學取得藥理學博士學位後，又在美國十大製藥公司之一的 Warner-Lambert 公司從事了 2 年心血管藥物研發的博士後研究。1994 年，李小羿赴安徽合肥創業，創立了兆科藥業公司。2002 年，李小羿拿出兆科藥業 70% 資產組建的李氏大藥廠在香港聯交所創業板上市，8 年後成功轉香港聯交所主板上市。李氏大藥廠曾連續三年被福布斯亞洲評為亞太地區最佳 200 中小企業（營業額少於 10 億美元）。今年 8 月，李氏大藥廠榮登亞太地區最具創新力中小企業第一名。2018 年，李小羿個人亦獲頒《第十六屆世界傑出華人獎》。

母病逝激發創業路

1992 年，李小羿的母親患腫瘤，且已到晚期。他放棄了到哈佛任教的機會和美國綠卡回到香港，陪伴母親度過最後的人生歲月。雖然一直從事醫藥科研，但在陪伴母親最後一段路時，李小羿亦如很多人一樣感到絕望和無奈。

受母親去世的觸動，李小羿開始重新思考自己的事業，最後選擇創業。他希望能生產出好的藥品幫助別人。1994 年，一次安徽省到香港招商引資，李小羿與中國科學技術大學簽訂了合作協議，依託中科大的資源和平台，在合肥創立了兆科藥業公司。他介紹，當時選擇到安徽創業也不是偶然，因為其哥哥在合肥也有投資，對安徽比較熟悉。但即使如此，創業初期，李小羿亦是困難重重。

李小羿介紹，自己是做科研出身，對於如何開拓產品市場，只能在創業後一路摸索，所以「交了很多學費」，以致公司創立的頭幾年都錄得虧損。2000 年，李小羿在參加一次藥品交易博覽會中，了解到內地一些製藥企業的銷售都是招下游代理商的模式。隨後，兆科藥業亦採用了代理商的銷售模式，並憑借安徽省第一家取得 GMP 認證藥企的優勢，贏得了代理商的認可並逐漸打開了銷售市場。

人才湧長三角發展

在接受採訪時，提升自主研發能力是李小羿提到最多的話題。目前，兆科藥業的研發人員已由成立初期的二三十人，增加到 200 多人。2018 年，李氏大藥廠在研發方面的資金投入，佔總營收的比例已超過 20%。李小羿表示，科研人才是藥企的核心資源，以前內地的優秀人才主要集中在北上廣，但現在很多北上廣的優秀人才都願意來合肥工作、生活。此外，合肥作為長三角的一部分，隨着去年長三角一體化正式上升為國家戰略，未來發展空間和舞台更為廣闊。

李小羿 2012 年亦在廣州南沙佈局，投資興建產值可達百億的總部基地項目，現今亦迎來國家粵港澳大灣區戰略的重大利好。據李小羿透露，未來五年內，他計劃在合肥再增資 5 億元至 10 億元，擴大研發能力，目前已進入新建廠房選址階段。



兆科藥業合肥公司。受訪者供圖

港商皖扎根廿五載 創藥企闖出一片天

乘國家發展浪潮 帶醫療行業起飛



李小羿

香港文匯報記者趙臣攝

祖國成就驕人 全球華人自豪

李小羿介紹，他 1994 年就來到安徽合肥創業，1997 年，兆科藥業從中國科學技術大學搬到合肥高新區時，合肥高新區亦是剛設立不久，還是一片荒蕪。但現在，合肥已經完全是一座現代化城市。李小羿感慨：「咱們用 70 年，取得了很多國家要花一兩百年才可能有的成就，真的是很大的飛躍！中國人又重新站起來了！」

人欺負」，他說，所以當我們中國能夠這麼強大起來，是每一個中國人的驕傲，特別是海外華人，感受最深。李小羿表示，也正是因為中國是以「高鐵的速度」在快速發展，自己才有了機會，可以從實驗室開始，把公司發展成現在集研發、生產、銷售為一體的綜合性生物醫藥企業。李小羿說：「所以我們只有感恩，我們也慶幸自己生在這個時代。這個時代創造了很多機會，如果你把握住了這個機會，那你就可能成功！」

李小羿的父母都是在海外出生。「中國人為什麼當年要漂洋過海？就是因為當時中國很窮嘛，吃都吃不飽，也不斷地被別



藥廠的眼凝膠生產設備。受訪者供圖

政府服務佳 為企業排憂

進入內地發展 20 多年，內地營商環境等軟實力的提升亦讓李小羿感受深刻。他說，現在在內地經常能感受到的氛圍，就是各界都在全力「拚經濟」，這一點非常可貴，也值得香港學習。以兆科藥業進入內地發展的第一站安徽合肥來說，政府部門現在都有很強的服務意識，會主動從企業的角度來考慮問題，為企業排憂解難，而不是等企業出問題才出來「抓一抓」。

液成功進入國家首批鼓勵仿製藥目錄，並被納入擬優先審評品種公示。李小羿介紹，一旦進入了優先審評，包括藥品後續，如 GMP 檢查等整個程序都將加快，這給企業經營帶來了極大便利。

信公司品質 退假相詐騙

李小羿舉例，李氏大藥廠計劃把曲前列尼爾注射液引進到合肥生產，「我們希望得到國家的優先審評，因為覺得這是一個填補國家空白的技術和產品，而且可以給患者帶來很大獲益」。所以，兆科藥業就找到了安徽省藥監局，希望通過他們向國家藥監局進行反映。安徽省藥監局很認真地聆聽了企業的訴求，並與企業一起商量辦理優先審評事宜，很快就向國家藥監局送出公函。

採訪中，李小羿分享了一則小故事。2003 年，兆科藥業收到一封裝有照片的信件，照片顯示他們一個注射劑產品的瓶中有了一根頭髮，對方要求寄付 3 萬元錢封口費。這款產品當時是兆科藥業的主打產品，一旦被曝光有質量問題很可能致使公司倒閉。

李小羿說，當時非常着急，立刻要求公司對產品的生產工藝和流程進行檢視。最後，源於對公司質量管理的信心，兆科藥業選擇了報警處理。李小羿後來了解到，是對方用注射器把一根頭髮注射進了兆科藥業的產品。但這次經歷讓他更堅定了要堅守質量優先的經營理念。

今年 6 月 25 日，李氏曲前列尼爾注射

★ 共和國檔案

中美破冰之旅——乒乓外交

1971 年 3 月，第 31 屆世界乒乓球錦標賽在日本名古屋舉行。比賽剛進行一天，中國運動員乘大巴從住地到體育館時，一個留着長髮的美國運動員誤上了中國代表團的大巴。中國球員莊則棟主動同他握手、寒暄，這位不速之客也自我介紹說他叫科恩。在經過最初的尷尬之後，下車時雙方球員已經熱情交流，莊則棟並送給科恩一份禮物。這個細節被在場記者抓住。「中美接近」的消息一經報道，引起國際矚目。

資料顯示，新中國成立後，美國一直對華採取封鎖、孤立的政策。直到上世紀 60 年末至 70 年代初，國際形勢發生新的變化。一方面，與蘇聯爭霸的美國客觀上需要爭取國際地位大幅提升的中國支持。另一方面，新中國也希望恢復對美外交。中美領導

人都清醒地意識到，改善雙邊關係符合兩國的共同利益，一場「小球轉動了大球」的「乒乓外交」應運而生。

當時，美國乒乓球代表團團長斯廷霍文向中國代表團提出：「希望美國選手去一次中國」、「也希望中國乒乓球選手到美國去。」中方向國內匯報，並提出邀請美國代表團訪華的建議。1971 年 4 月 7 日凌晨，毛澤東作出同意正式邀請美國代表團訪華的決定。4 月 7 日上午 10 點，美方接到邀請，當日即收到華盛頓方面同意的答覆。4 月 10 日，美國代表團從香港入境中國，先後訪問廣州、上海和北京。

隨即撤對華貿易禁令

4 月 14 日，周恩來總理在人民大會堂親切接見美

國代表團。這是 1949 年後，長期敵對的中美第一次官方友好接觸，成為雙方關係的一次破冰之旅，引起全世界的高度關注。周恩來接見美國運動員時說：「是你們打開了兩國人民友好往來的大門。」

中美兩國乒乓球隊互訪轟動了國際輿論，成為舉世矚目的重大事件，被媒體稱為「乒乓外交」。從此結束了兩國 20 多年來人員交往隔絕的局面，使中美和解隨即取得歷史性突破。很快，尼克松總統也宣佈結束已長達 20 年的對華貿易禁令。1972 年 2 月 21 日，尼克松訪華，中美關係終於走向了正常化發展的道路，並為後來新中國的國際發展奠定了重要基礎。1972 年 4 月，中國乒乓球隊受邀回訪美國。中



「乒乓外交」成為中美關係的一次破冰之旅。資料圖片

美關係隨之進入快速發展軌道。 ■香港文匯報記者 葛沖 北京報道